

## Kaupungin strategian hyväksyminen vuosille 2026–2030 / Kvo-asia

Kaupunginhallitus 30.03.2026 § 88  
151/00.01.05/2026

Kaupunkistrategia on kaupungin toimintaa ja päätöksentekoa ohjaava suunnitelma, jossa määritellään kaupungin kehityksen suunta sekä sen tärkeimmät pidemmän aikavälin tavoitteet. Kuntalain 37§:n mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, josta kunnan keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Nyt käynnissä olevassa strategiaprosessissa on tarkoitus uudistaa kaupungin strategia kokonaisvaltaisesti.

Strategiassa on huomioitu toimintaympäristön muutokset, kuten työvoima- ja elinkeinopalveluiden siirtyminen kuntien vastuulle vuonna 2025. Lisäksi hyvinvointialueuudistuksen myötä kunnan vastuualueet ovat muuttuneet merkittävästi kunsosiaali- ja terveystyöpalvelut ovat siirtyneet hyvinvointialueelle, mutta vastaavasti edunvalvonnan merkitys on kasvanut.

Edellisen kerran Hangon kaupunkistrategiaa on päivitetty vuonna 2022, jolloin kaupunkistrategia tehtiin kolmeksi vuodeksi. Kuntalain mukaan kuntastrategia on päivitettävä kerran valtuustokauden aikana.

Kunnan strategiakumppaniksi valikoitui MDI Oy, joka on osa FCG Groupia. Asiantuntijapalveluun sisältyi työn ohjauksen ja taustatyön lisäksi osallistavaa sisältöjen työstämistä ja fasilitointia sekä strategian muotoilua eri sidosryhmissä.

Kaupunkistrategia uudistus on tehty laajasti eri sidosryhmiä osallistaen. Alla strategiatyön valmistelun vaiheet (lisäksi työryhmän kokouksia):

### **Ensimmäinen avaus / vanha valtuusto, maaliskuu 2025**

#### **Valtuuston strategiaseminaari 19.8.2025**

- sidosryhmistä mukana nuorisoraati, Hangon ympäristöyhdistys, vanhusneuvosto, Hangon Yrittäjät ja Hurja Hanko ry  
Kaupunginhallituksen strategiatyöpaja 2.10.2025 / MDI (strategian valmistelu)

#### **Valtuuston strategiatyöpaja 21.10.2025 / MDI (strategiatyön fasilitointi)**

- sidosryhmistä mukana Hangon ympäristöyhdistys, vanhusneuvosto, vammaisneuvosto, Hangon Yrittäjät ja Hurja Hanko ry

#### **Tulevaisuuskyseily / marraskuu 2025**

- asukkaat, vapaa-ajan asukkaat, henkilöstö, luottamushenkilöt, yrittäjät/yritykset, yhdistykset

#### **Luottamuselinten lausunnot/lautakunnat / marras-joulukuu 2025**

- lausunnot antoivat sivistyslautakunta, ympäristölautakunta, kulttuurilautakunta, Hangon Veden johtokunta

### **TET-harjoittelijoiden työstöt/kommentit**

### **Toimialojen yksiköiden lausunnot / tammikuu 2026**

#### **Asukasinfo 22.1.2026**

- tulevaisuuskyseilyn raportin / yhteenvedon esittely (MDI/Anna Vainio)

Strategia koostuu visiosta, kolmesta painopisteestä, kolmesta läpileikkaavasta teemasta sekä kolmesta arvopohjaisesta toimintatavasta. Painopisteiden avainsanojen alle on kirjoitettu 4-5 linjausta, joiden tarkoitus on täsmentää strategian tavoitteita. Niin ikään ”läpileikkaavien teemojen” ja ”arvopohjaisten toimintatapojen” alle on esitetty viisi linjaavaa virkettä.

#### **Visio:**

- » Hyvän elämän yhteisöllinen ja ystävällinen kotisatama. Meri ja luonto ovat lähellä sydäntä.
- » Teemme rohkeita ja kestäviä valintoja, jotka luovat osaamista, työtä ja upeita elämyksiä kahdella kielellä - ympäri vuoden. Hankoon on jokaisen helppo tulla ja hyvä jäädä.

#### **Painopisteet:**

- » Ihmiset, hyvinvointi ja sivistys. 'Hyvän elämän kaksikielinen kotisatama kaikille
- » Elinvoima, elinkeinot ja yhteydet. 'Aurinkoinen paikka on otollinen kasvulle'.
- » Luonto, kestävyys ja varautuminen. 'Meri ja mieli rauhassa'.

#### **Läpileikkaavat teemat:**

- » Osallisuus ja yhteisöllisyys. 'Hanko-henki näkyy arjessa: osallistu, vaikuta, vaikutu ja viihdy'.
- » Viestintä ja brändi. 'Teoista syntyy uusia hankolaisia (tosi)tarinoita'.
- » Tiedolla johtaminen ja vaikuttavuus. 'Tieto ohjaa, vaikutus on todellista'.

#### **Arvopohjaiset toimintatavat**

- » Luotamme joukkueeseemme
- » Vaikuttavaa vastuullisuutta
- » Aktiivinen omistajapolitiikka

#### **Kaupunkistrategian mittarit ja toimeenpano**

Strategiaa mittaroidaan talousarvion ja taloussuunnitelman kautta. Lisäksi laaditaan tarvittavia strategiaa toteuttavia ohjelmia, joita mittaroidaan.

#### **Ehdotus**

Kaupunginhallitus päättää

1. esittää valtuustolle, että se hyväksyy liitteenä olevan strategian,
2. valtuuttaa valmistelun tekemään teknisiä korjauksia liitteeseen ennen valtuustokäsittelyä.

#### **Asian käsittely**

Keskustelun aikana esittelijä teki liitteenä olevaan strategiaan seuraavat muutokset:

Sivulla 3 ”hyvä työllisyysaste” muutetaan ”korkea työmavaraisuusaste”

Sivulle 18 lisätään ”Tehostamme tilojemme käyttöä, ilmasto- ja talousvaikutuksia huomioiden. Luovumme tiloista ja kiinteistöistä, jotka eivät ole oleellisia strategian toteuttamisen kannalta.”

#### **Päätös**

Kaupunginhallitus päätti muutetun ehdotuksen mukaan.

Lisätiedot

Kaupunginjohtaja Simon Store, 040 135 9500