



Kaupunginvaltuusto 14.04.2026

Aika 14.04.2026 klo 18:00 -

Paikka Kaupunginvaltuuston istuntosali

Asiat		Sivu
8	Vuokrausehtojen muutos / tontin 78-10-1040-4 vuokrasopimus	4
9	Alueen vuokraaminen / Port of Lappvik	7
10	HaTeKe entiset rakennukset ja tontin siivous / Lisämääräraha	11
11	Siirto varhaiskasvatuksen käyttötalousarviosta peruskoulujen käyttötalousarvioon	13
12	Västra -yhteistyösopimuksen hyväksyminen	15
13	Kaupungin strategian hyväksyminen vuosille 2026–2030	18



Osallistujat

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Alopaeus Mikael	jäsen
	Böckerman Kurt	jäsen
	Ekebom Frans	jäsen
	Ekroos Ville	jäsen
	Fjäder Sture	jäsen
	Förström Bernt	jäsen
	Gran Birgitta	jäsen
	Grönlund Mi	jäsen
	Gustafsson Jonas	jäsen
	Hedback Iina	kvo:n II varapuheenjohtaja
	Horn Stephan	jäsen
	Immonen Jarkko	jäsen
	Kallström Jonas	jäsen
	Kavander Jouko	jäsen
	Kollin Susanne	jäsen
	Laine Sami	kvo:n puheenjohtaja
	Lesch-Saarinen Helena	jäsen
	Lindfors Edvard	jäsen
	Lindqvist Mikael	jäsen
	Lohvansuu-Hirvonen Nina	jäsen
	Mattsson Michaela	jäsen
	McDonald Outi	jäsen
	Nousiainen Jorma	jäsen
	Puputti Teppo	jäsen
	Rantala Fredrik	jäsen
	Ruuska Pertti	jäsen
Sarpoma Janne	jäsen	
Söderholm Sture	kvo:n I varapuheenjohtaja	
Varjalahti Hanna	jäsen	
Westerlund Linda	jäsen	
Österlund Mikael	jäsen	
Muu	Store Simon	kaupunginjohtaja
	Granqvist Nina	henkilöstöpäällikkö
	Luukkonen Kukka-Maaria	kaupungingeodeetti
	Laine Timo	tekninen johtaja
	Gustafsson Karl-Erik	sivistystoimen johtaja
	Ekroos Venny	nuorisoraadin edustaja
	Savolainen Onni	nuorisoraadin edustaja
	Danielsson Emil	nuorisoraadin edustaja, mikki
Hietaharju Neela	nuorisoraadin edustaja, mikki	
Hanna Planting	sihteeri	

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Päätös



Pöytäkirjan tarkastajien valinta

Ehdotus

Pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan **Jonas Kallström** (varalla Jouko Kavander) ja **Susanne Kollin** (varalla Helena Lesch-Saarinen).

Päätös



Kaupunginhallitus § 63 16.03.2026
Kaupunginvaltuusto 14.04.2026

8

Vuokrausehtojen muutos / tontin 78-10-1040-4 vuokrasopimus

Kaupunginhallitus 16.03.2026 § 63

Tontin 78-10-1040-4 vuokralaiset ovat hakeneet vuokrasopimuksensa ehtojen muuttamista siten, että tontilla ei tarvitse olla liiketiloja. Nykyiset liiketilat on tarkoitettu muuttamaan asumiseen.

Tontin 78-10-1040-4 asemakaavamerkintä on liikerakennusten korttelialue (KL). Kaupunki on vuonna 2006 vuokrannut tontin 78-10-1040-4 yksityishenkilöille ehdolla, että tontin rakennusoikeudesta saadaan enintään 50 % käyttää asumiseen. Lisäksi tontille on vahvistettu erillinen vuosivuokra ehdolla, että vuosivuokra on kaksinkertainen, mikäli tonttia ei käytetä vakituiseen asumiseen ja omaan liiketoimintaan. Muutoin tontti on vuokrattu tavanomaisin asuintonttien vuokrausehdoin. Tontin vuokrausehdot on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 12.4.2006. Vuokrasopimukseen ei ole kirjattu mainintaa, että rakennusoikeudesta saadaan enintään 50 % käyttää asumiseen.

Liiketilojen muuttaminen asumiskäyttöön on vastoin voimassa olevaa vuokrasopimusta. Ennen liiketilojen muuttamista asumiseen on vuokrasopimusta muutettava ainakin kohdan 4.1 käyttötarkoituksen osalta siten, että tontin rakennusoikeus voidaan kokonaisuudessaan käyttää asumiseen.

Vuokrasopimuksen kohdan 6.10 korotettua vuosivuokraa koskevaa kirjausta on käytetty ns. tarjoustonttien kohdalla. Kohdasta on syytä poistaa maininta omasta liiketoiminnasta, koska kyseistä ehtoa ei ole kirjattu muihin liike- tai teollisuustonttien vuokrasopimuksiin. Asumisen osalta mainintaa voidaan perustella sillä, että tontti ei ole ollut vapaasti kaikkien haettavissa ennen vuokrausta sekä sillä perusteella, että kyseessä olevaa tonttia ei ole vuokrattu liiketontin vuokralla ja kaksinkertainen vuosivuokra vastaa noin liiketontin vuokraa.

Vaikka vuokrasopimusta muutettaisiin siten, että tontin koko rakennusoikeus voidaan osoittaa asumiseen, ei vuosivuokraa ole tarpeen tarkastaa, koska tontille voidaan asemakaavan mukaisesti toteuttaa liiketiloja. Tässä yhteydessä on syytä todeta, että liiketiloja sisältäville pientalotonteille, on vahvistettu korotettuja vuosivuokria.

Edellä esitettyjen perusteiden mukaisesti ehdotetaan, että tontin 78-10-1040-4 vuokrasopimuksen kohta 4.1 muutetaan siten, että tontille saadaan toteuttaa asuin- ja/tai liiketiloja sekä poistetaan maininta myönnetystä poikkeusluvasta. Kohdasta 6.10 ehdotetaan poistettavaksi maininnat omasta liiketoiminnasta. Muutoin vuokrasopimukseen ei esitetä muutoksia.



Kaupunginhallitus
Kaupunginvaltuusto

§ 63

16.03.2026

14.04.2026

Koska kyseessä on liiketontti, jonka valtuuston vahvistamia vuokrausehtoja muutetaan, on muutokset vahvistettava valtuustossa.

Oheismateriaalina

-hakemus

-vuokrasopimus

- hinnoittelu 2006

Liitteenä

-sijaintikartta

-asemakaavaote

Ehdotus

Kaupunginhallitus ehdottaa kaupunginvaltuustolle, että

1. tontin 78-10-1040-4 vuokrasopimuksen kohdan 4.1 ensimmäinen kappale muutetaan muotoon: *"Vuokra-alue luovutetaan käytettäväksi maanvuokralain (258/66) 3 luvun tarkoittamalla tavalla asumis- ja/tai liiketarkoituksiin.*

Vuokramies on velvollinen hakemaan tarvittavat rakentamisen luvat omalla kustannuksellaan."

2. tontin 78-10-1040-4 vuokrasopimuksen kohdasta 6.10 poistetaan maininnat omasta liiketoiminnasta.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Lisätiedot

Kaupungingeodeetti Kukka-Maaria Luukonen, 040 135 9281

Kaupunginvaltuusto 14.04.2026

4/10.00.02/2026

Oheismateriaalina

-hakemus

-vuokrasopimus

- hinnoittelu 2006

Liitteenä

-sijaintikartta

-asemakaavaote

Ehdotus

Kaupunginhallitus ehdottaa kaupunginvaltuustolle, että

1. tontin 78-10-1040-4 vuokrasopimuksen kohdan 4.1 ensimmäinen kappale muutetaan muotoon: *"Vuokra-alue luovutetaan käytettäväksi maanvuokralain (258/66) 3 luvun tarkoittamalla tavalla asumis- ja/tai liiketarkoituksiin.*

Vuokramies on velvollinen hakemaan tarvittavat rakentamisen luvat omalla kustannuksellaan."



Kaupunginhallitus
Kaupunginvaltuusto

§ 63

16.03.2026

14.04.2026

2. tontin 78-10-1040-4 vuokrasopimuksen kohdasta 6.10 poistetaan maininnat omasta liiketoiminnasta.

Päätös

Lisätiedot
Liitteet

Kaupungingeodeetti Kukka-Maaria Luukonen, 040 135 9281

Numero Otsikko

1 Liite Sijaintikartta 78-10-1040-4

2 Liite Asemakaavaote 78-10-1040-4

3 Kh pöytäkirja 3.4.2006 ja laskelma hinnan määräytymisestä

Oheismateriaali

Otsikko

Ansökan 78-10-1040-4

Arrendekontrakt 78-10-1040-4



Kaupunginhallitus	§ 65	16.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 87	30.03.2026
Kaupunginvaltuusto		14.04.2026

9

Alueen vuokraaminen / Port of Lappvik

Kaupunginhallitus 16.03.2026 § 65

Port of Lappvik Ab (jäljempänä yhtiö) on keskustellut kaupungin kanssa erilaisista vaihtoehtoista olemassa olevaan laituriin liittyen muutamia vuosia. Joulukuussa yhtiö on jättänyt hakemuksen laiturin parantamisesta siten, ettei Lappohjan pienvenesatamasta tarvita lisäalueita.

Laiturin parantaminen vaatii rakenteiden sijoittamista tontin 78-28-67-1 ulkopuolelle vesialueelle. Kyseessä oleva vesialue on asemakaavan mukaista LS-alueetta ja muodostuu kiinteistöjen 78-406-2-259 ja 78-406-2-276 määräaloista. Alueen pinta-ala on noin 13 580 m². Rakenteiden sijoittaminen vaatii alueen hallintaa esimerkiksi vuokrasopimuksella.

Kaupunginvaltuusto on 19.1.2016 vahvistanut vuokraushinnat satama- ja vesialueiden vuokraamisen elinkeinonharjoittajille, kun vuokrataan yli 1000 m² vesialuetta. Valtuuston vahvistamalla vuokraushinnalla vesialueen vuokraksi tulee 1.765,40 € vuodessa sidottuna tammikuun 2014 elinkustannusindeksiin. Indeksitarkistettuna tälle vuodelle vuosivuokra on 2.168,65 €.

Vuokrasopimus sidotaan tonttiin 78-28-67-1, koska kyseessä olevaa vesialuetta ei voida tarkoituksenmukaisesti käyttää muiden tonttien yhteydessä. Sopimusta ei voi tämän vuoksi myöskään vapaasti siirtää kolmannelle.

Hakemuksesta ei käy ilmi kuinka pitkäksi aikaa aluetta haetaan. Yhtiöllä on tonttiin 78-28-67-2 liittyvä vuokrasopimus kaupungin kanssa, jolle yhtiö on hakenut 30 vuoden jatkoa. Tämän vuoksi ehdotetaan laadittavaksi vuokrasopimusta 31.12.2057 saakka, jolloin yhtiön ja kaupungin väliset sopimukset päättyisivät samanaikaisesti.

Vuokrasopimusluonnokseen ei ole kirjattu rakentamisvelvollisuutta, koska vuokra-alue rajautuu yhtiön omistamaan tonttiin ja laituriin ja vuokra-alueeseen ei sisälly maa-alueita. Muutoin vuokrasopimus noudattaa kaupungin vesialueiden vuokrasopimuksia.

Oheismateriaalina

-hakemus ja asemapiirros

Liitteenä

-sijaintikartta

-vuokrasopimusluonnos liitekartalla

Ehdotus



Kaupunginhallitus	§ 65	16.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 87	30.03.2026
Kaupunginvaltuusto		14.04.2026

Kaupunginhallitus päättää vuokrata Port of Lappvik Ab:lle kiinteistöistä 78-406-2-259 ja 78-406-2-276 liitekartan mukaisen noin 13 580 m² suuruisen vesialueen 2.168,65 € vuosivuokralla sidottuna tammikuun 2026 elinkustannusindeksin pistelukuun 2334 tontin 78-28-67-1 tarpeita varten vuokrasopimusluonnoksen mukaisin ehdoin.

Asian käsittely

Keskustelun aikana esittelijä muutti ehdotustaan kuulumaan seuraavasti: Kaupunginhallitus päättää vuokrata Port of Lappvik Ab:lle kiinteistöistä 78-406-2-259 ja 78-406-2-276 liitekartan mukaisen noin 13 580 m² suuruisen vesialueen 2.168,65 € vuosivuokralla sidottuna tammikuun 2026 elinkustannusindeksin pistelukuun 2334 tontin 78-28-67-1 tarpeita varten vuokrasopimusluonnoksen mukaisin ehdoin, *lukuunottamatta vuokra-aikaa, joka on voimassa 31.12.2032 saakka.*

Keskustelun aikana Janne Sarpoma ehdotti Helena Lesch-Saarisen kannattamana, että asia palautetaan valmisteluun.

Päätös

Kaupunginhallitus päätti yksimielisesti Janne Sarpoman ehdotuksen mukaisesti palauttaa asian valmisteluun.

Lisätiedot

Kaupungingeodeetti Kukka-Maaria Luukkonen, 040 135 9281
Maankäyttösihteeri Aki Uusitalo, 040 135 9287

Kaupunginhallitus 30.03.2026 § 87

Palautettu asia. Asian jatkokäsittely.

Oheismateriaalina

-hakemus ja asemapiirros

Liitteenä

-sijaintikartta

-vuokrasopimusluonnos liitekartalla

Ehdotus

Kaupunginhallitus päättää vuokrata Port of Lappvik Ab:lle kiinteistöistä 78-406-2-259 ja 78-406-2-276 liitekartan mukaisen noin 13 580 m² suuruisen vesialueen 2.168,65 € vuosivuokralla sidottuna tammikuun 2026 elinkustannusindeksin pistelukuun 2334 tontin 78-28-67-1 tarpeita varten vuokrasopimusluonnoksen mukaisin ehdoin, *lukuunottamatta vuokra-aikaa, joka on voimassa 31.12.2032 saakka.*



Kaupunginhallitus	§ 65	16.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 87	30.03.2026
Kaupunginvaltuusto		14.04.2026

Asian käsittely Asiassa käydyin keskustelun aikana esittelijä muutti ehdotustaan kuulumaan seuraavasti:

Kaupunginhallitus päättää ehdottaa kaupunginvaltuustolle, että se päättää vuokrata Port of Lappvik Ab:lle kiinteistöistä 78-406-2-259 ja 78-406-2-276 liitekartan mukaisen noin 13 580 m² suuruisen vesialueen 2.168,65 € vuosivuokralla sidottuna tammikuun 2026 elinkustannusindeksin pistelukuun 2334 tontin 78-28-67-1 tarpeita varten vuokrasopimusluonnoksen mukaisin ehdoin, *lukuunottamatta vuokra-aikaa, joka on voimassa 31.12.2032 saakka.*

Päätös

Kaupunginhallitus päätti muutetun ehdotuksen mukaisesti.

Lisätiedot

Kaupungingeodeetti Kukka-Maaria Luukkonen, 040 135 9281
Maankäyttösihteeri Aki Uusitalo, 040 135 9287

Kaupunginvaltuusto 14.04.2026
4/10.00.02/2026

Oheismateriaalina

-hakemus ja asemapiirros

Liitteenä

-sijaintikartta

-vuokrasopimusluonnos liitekartalla

Ehdotus

Kaupunginhallitus ehdottaa kaupunginvaltuustolle, että se päättää vuokrata Port of Lappvik Ab:lle kiinteistöistä 78-406-2-259 ja 78-406-2-276 liitekartan mukaisen noin 13 580 m² suuruisen vesialueen 2.168,65 € vuosivuokralla sidottuna tammikuun 2026 elinkustannusindeksin pistelukuun 2334 tontin 78-28-67-1 tarpeita varten vuokrasopimusluonnoksen mukaisin ehdoin, lukuunottamatta vuokra-aikaa, joka on voimassa 31.12.2032 saakka.

Päätös

Lisätiedot

Kaupungingeodeetti Kukka-Maaria Luukkonen, 040 135 9281
Maankäyttösihteeri Aki Uusitalo, 040 135 9287

Liitteet

Numero Otsikko

4 Liite vuokrasopimusluonnos LS-alue Port of Lappvik

5 Liite Sijaintikartta LS-alue Port of Lappvik



Kaupunginhallitus	§ 65	16.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 87	30.03.2026
Kaupunginvaltuusto		14.04.2026

Oheismateriaali

Otsikko

Oheismateriaali Hakemus Port of Lappvik



Tekninen lautakunta	§ 31	18.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 85	30.03.2026
Kaupunginvaltuusto		14.04.2026

10

HaTeKe entiset rakennukset ja tontin siivous / Lisämääräraha

Tekninen lautakunta 18.03.2026 § 31

Kaupunki on aikoinaan hankkinut HaTeKen kiinteistön haltuunsa. Rakennukset ovat pääosin romahtaneet, eikä niillä ole arvoa. Rakennukset ovat herättäneet nuorison kiinnostuksen ja alueelle on menty verkkoaitaa rikkomalla. Aidat on nyt korjattu ja alue suljettu. Kiinteistön romahtaneet rakennukset on syytä lopullisesti purkaa, tehdä maaperätutkimukset ja kunnostaa kiinteistön maaperä jatkokäyttöä varten. Kiinteistö ei ole ollut kaupungin omassa käytössä, eikä sille ole laadittu kustannusarviota eikä varattu rahaa sisäisten palvelujen budjetissa. Purkamista on toivottu edistettävän nopeasti.

Ehdotus (Laine)

Tekninen lautakunta päättää esittää kaupunginhallitukselle 300 000 euron lisämäärärahaa HaTeKe entisten rakennusten purkamiseen ja kiinteistön saattamiseen jatkokäyttökelpoiseksi. Kustannusarviota hankkeesta ei ole, toteutus tullaan tekemään kilpailutuksiin perustuen ja siten vain tarvittava osuus lisämäärärahasta käytetään.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Lisätiedot

Tekninen johtaja Timo Laine, 040 135 9280

Kaupunginhallitus 30.03.2026 § 85

Ehdotus

Kaupunginhallitus päättää ehdottaa, että kaupunginvaltuusto myöntää 300.000 euron lisämäärärahan HaTeKe entisten rakennusten purkamiseen ja kiinteistön saattamiseen jatkokäyttökelpoiseksi.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Lisätiedot

Tekninen johtaja Timo Laine, 040 135 9280

Kaupunginvaltuusto 14.04.2026
122/10.03.02.01/2026

Ehdotus

Kaupunginhallitus ehdottaa, että kaupunginvaltuusto myöntää 300.000 euron lisämäärärahan HaTeKe entisten rakennusten purkamiseen ja kiinteistön saattamiseen jatkokäyttökelpoiseksi.



Tekninen lautakunta	§ 31	18.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 85	30.03.2026
Kaupunginvaltuusto		14.04.2026

Päätös

Lisätiedot Tekninen johtaja Timo Laine, 040 135 9280



Sivistyslautakunta	§ 35	17.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 79	30.03.2026
Kaupunginvaltuusto		14.04.2026

11

Siirto varhaiskasvatuksen käyttötalousarviosta peruskoulujen käyttötalousarvioon

SIV 17.03.2026 § 35

Tilinpäätöksessä 2024 ja 2025 (alustava) varhaiskasvatus ja peruskoulut ovat päätyneet tulokseen, joka on poikennut osastojen talousarviosta. Varhaiskasvatus on alittanut talousarvion, kun taas peruskoulut ovat ylittäneet talousarvion seuraavasti:

	2024	2025
- varhaiskasvatus	161.563 €	194.615 €
- peruskoulut	-201.063 €	-170.029 €

Osastojen alitukset ja ylitykset johtuvat henkilöstökuluihin varatuista talousarviomäärärahoista. Tätä on ollut vaikea ottaa huomioon vuosien 2025 ja 2026 talousarvion laadinta vaiheessa. Ja näyttää siltä, että sama kuvio jatkuu vuonna 2026 osastojen talousarviomäärärahojen käytössä.

100.000 euron siirto varhaiskasvatuksen henkilöstökuluista peruskoulujen vastaaviin kuluihin antaisiin oikeamman kuvan näiden kahden osaston käyttötarpeesta.

Ehdotus (Gustafsson)

Sivistyslautakunta ehdottaa kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle, että 100.000 euroa siirretään varhaiskasvatuksen käyttötalousarviosta (henkilöstökulut) peruskoulujen käyttötalousarvioon (henkilöstökulut).

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Lisätiedot

Sivistystoimen johtaja Karl-Erik Gustafsson, 040 596 3249
Varhaiskasvatusjohtaja Ellen Engdal-Dannbäck, 040 135 9439

Kaupunginhallitus 30.03.2026 § 79

Ehdotus

Kaupunginhallitus ehdottaa kaupunginvaltuustolle, että 100.000 euroa siirretään varhaiskasvatuksen käyttötalousarviosta (henkilöstökulut) peruskoulujen käyttötalousarvioon (henkilöstökulut).

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.



Sivistyslautakunta	§ 35	17.03.2026
Kaupunginhallitus	§ 79	30.03.2026
Kaupunginvaltuusto		14.04.2026

Lisätiedot Sivistystoimen johtaja Karl-Erik Gustafsson, 040 596 3249
Varhaiskasvatusjohtaja Ellen Engdal-Dannbäck, 040 135 9439

Kaupunginvaltuusto 14.04.2026
396/02.02.00/2025

Ehdotus

Kaupunginhallitus ehdottaa kaupunginvaltuustolle, että 100.000 euroa siirretään varhaiskasvatuksen käyttötalousarviosta (henkilöstökulut) peruskoulujen käyttötalousarvioon (henkilöstökulut).

Päätös

Lisätiedot Sivistystoimen johtaja Karl-Erik Gustafsson, 040 596 3249
Varhaiskasvatusjohtaja Ellen Engdal-Dannbäck, 040 135 9439



Kaupunginhallitus	§ 95	30.03.2026
Kaupunginvaltuusto		14.04.2026

12

Västra -yhteistyösopimuksen hyväksyminen

Kaupunginhallitus 30.03.2026 § 95

Hangon ja Raaseporin kaupungit sekä Inkoon, Siuntion ja Kirkkonummen kunnat ovat keskustelleet vaihtoehtoisista tavoista edistää yhteistyötä ja siitä, miten yhteisellä työllä voitaisiin tehokkaammin edistää alueen tavoitteita. Kunnat ovat yhdessä laatineet mallin, jolle on annettu työnimi ”Västra”. Västra-yhteistyö ei sulje pois yhteistyötä muihin suuntiin eikä mukana olevien kuntien yhteistyötä Västran ulkopuolisten kuntien kanssa.

Västra-yhteistyön tavoitteena on vahvistaa yhteistä edunvalvontaa ja parantaa alueen kehittämismahdollisuuksia koordinoituihin ja yhteisiin voimin. Liitteenä olevassa sopimusluonnoksessa yhteistyö määritellään yhteiseksi aluekehitystoimenpiteiksi ja yhteiseksi edunvalvonnaksi. Ehdotuksena on, että palvelut tuotetaan isäntäkuntamallin mukaisesti siten, että Inkoo toimii hallinnollisena isäntäkuntana.

Sopimuksessa todetaan lisäksi, että yhteistyötä ohjataan toimenpideohjelmalla, joka perustuu toimintasuunnitelmaan. Toimenpideohjelma päivitetään vuosittain. Ohjelmassa määritellään työn konkreettisemmat tavoitteet ja painopisteet sekä täsmennetään käytännön toteutus. Yhteistyön lopullinen muoto ja sovitut toimenpiteet konkretisoidaan tässä ohjelmassa. Västran ohjausryhmä hyväksyy vuosittain toiminta-/toimenpideohjelman.

Osapuolet muodostavat ohjausryhmän, jossa jokaista kuntaa/kaupunkia edustaa kunnan-/kaupunginjohtaja. Ohjausryhmä seuraa ja ohjaa toimintaa. Sopimus lähtee siitä, että Inkoo isäntäkuntana palkkaa Västralle kokoaikaisen kehittämisjohtajan yhteistyökumppaneiden yhteiseksi resurssiksi. Rekrytointi on tarkoitus aloittaa toukokuussa 2026.

Inkoo toimii hallinnollisesti vastuullisena isäntäkuntana ja vastaa palkattujen resurssien työnantajavelvoitteista, kun taas operatiivinen johtaminen tapahtuu ohjausryhmän ohjauksessa. Kehittämisjohtajan muodollinen esihenkilö on Inkoon kunnanjohtaja.

Västra-yhteistyön talouden esitetään noudattavan mallia, jossa kaikki kunnat maksavat Västralle yhtä suuren vuosittaisen perusmaksun (24 000 €/vuosi/kunta). Tämän lisäksi kunnat maksavat Västralle asukasmäärän mukaan, eli niin sanotun per capita -jaon mukaisesti.

Yhteistyösopimuksessa esitetään myös yhteistyön vuosikustannus, jonka arvioidaan olevan noin 175 000 euroa. Mikäli kunnat jatkossa haluavat kehittää ja laajentaa toimintaa, edellyttää se uusia rahoitusta koskevia päätöksiä.



Kaupunginhallitus
Kaupunginvaltuusto

§ 95

30.03.2026

14.04.2026

Vuonna 2026 Incoon kustannusosuudeksi muodostuisi 14 000–17 000 euroa ja vuodesta 2027 alkaen noin 29 000 €/vuosi. Summaa ei ole huomioitu kuluvan vuoden talousarviossa.

Aikataulu (poliittinen käsittely ja toimeenpano)

Kunnanhallitukset käsittelevät asian maaliskuussa 2026, minkä jälkeen valtuustot voivat tarvittaessa tehdä lopulliset päätökset huhtikuussa 2026. Jos kaikki kunnat hyväksyvät sopimuksen, Västran kehittämisjohtajan rekrytointi voidaan aloittaa toukokuussa 2026, jolloin henkilö voisi aloittaa tehtävässä kesän jälkeen. Tämä mahdollistaisi, että konkreettinen Västra-yhteistyö voisi käynnistyä jo elokuussa. Arvion mukaan Västra-yhteistyö toisi selkeää strategista hyötyä, koska kunnat voisivat koota edunvalvontansa ja siten vahvistaa vaikuttavuuttaan alueellisissa ja valtakunnallisissa kysymyksissä, jotka kuuluvat Västra-yhteistyön piiriin. Yhteistyö voisi myös edistää selkeämpää koordinaatiota, koska yhteinen resurssi voisi vastata alueellisen kehittämistyön koordinoinnista, mukaan lukien siihen liittyvä poliittinen keskustelu sekä työn raportointi.

Vaikka alueellinen tehtävä on varsin laaja, se olisi rajattu. Sopimuksen mukaan yhteistyö ei kattaisi esimerkiksi yritysneuvontaa, TE-palveluja tai kaavoitustehtäviä, vaan työ toteutettaisiin yhteistyössä kuntien olemassa olevien hallintojen kanssa.

Liitteenä:

- sopimus

Oheismateriaalina

- toimintasuunnitelma

Ehdotus

Kaupunginhallitus päättää ehdottaa kaupunginvaltuustolle, että

1. valtuusto hyväksyy yhteistyösopimuksen (liite 1),
2. valtuusto hyväksyy, että Incoon kunta käynnistää Västra-yhteistyön yhdessä Incoon kunnan, Raaseporin kaupungin, Siuntion kunnan ja Kirkkonummen kunnan kanssa isäntäkuntamallin mukaisesti siten, että Incoo on hallinnollisesti vastuullinen isäntäkunta,
3. rahoitus sisällytetään kaupungin tulevaan talousarvioesitykseen, noin 29 000 euroa/vuosi,
4. se varaa 17 000 euron lisämäärärahan kuluvan vuoden talousarvioon Elinvoima -kustannuspaikalle.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Lisätiedot

Kaupunginjohtaja Simon Store, 0400 135 9500

Kaupunginvaltuusto 14.04.2026
149/00.04.01/2026



Kaupunginhallitus
Kaupunginvaltuusto

§ 95

30.03.2026
14.04.2026

Liitteenä:

- sopimus

Oheismateriaalina

- toimintasuunnitelma

Ehdotus

Kaupunginhallitus ehdottaa kaupunginvaltuustolle, että

1. kaupunginvaltuusto hyväksyy yhteistyösopimuksen (liite 1),
2. kaupunginvaltuusto hyväksyy, että Inkoon kunta käynnistää Västra-yhteistyön yhdessä Inkoon kunnan, Raaseporin kaupungin, Siuntion kunnan ja Kirkkonummen kunnan kanssa isäntäkuntamallin mukaisesti siten, että Inko on hallinnollisesti vastuullinen isäntäkunta,
3. rahoitus sisällytetään kaupungin tulevaan talousarvioesitykseen, noin 29 000 euroa/vuosi,
4. se varaa 17 000 euron lisämäärärahan kuluvaan vuoden talousarvioon Elinvoima -kustannuspaikalle.

Päätös

Lisätiedot

Kaupunginjohtaja Simon Store, 0400 135 9500

Liitteet

Numero Otsikko
6 SOPIMUS ALUEKEHITYSYHTEISTYÖSTÄ (su)

Oheismateriaali

Otsikko
OM TOIMINTASUUNNITELMA VÄSTRA 2026 -2020 (su)



Kaupunginhallitus	§ 88	30.03.2026
Kaupunginvaltuusto		14.04.2026

13

Kaupungin strategian hyväksyminen vuosille 2026–2030

Kaupunginhallitus 30.03.2026 § 88

Kaupunkistrategia on kaupungin toimintaa ja päätöksentekoa ohjaava suunnitelma, jossa määritellään kaupungin kehityksen suunta sekä sen tärkeimmät pidemmän aikavälin tavoitteet. Kuntalain 37§:n mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, josta kunnan keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Nyt käynnissä olevassa strategiaprosessissa on tarkoitus uudistaa kaupungin strategia kokonaisvaltaisesti.

Strategiassa on huomioitu toimintaympäristön muutokset, kuten työvoima- ja elinkeinopalveluiden siirtyminen kuntien vastuulle vuonna 2025. Lisäksi hyvinvointialueuudistuksen myötä kunnan vastualueet ovat muuttuneet merkittävästi kunsosiaali- ja terveystyöpalvelut ovat siirtyneet hyvinvointialueelle, mutta vastaavasti edunvalvonnan merkitys on kasvanut.

Edellisen kerran Hangon kaupunkistrategiaa on päivitetty vuonna 2022, jolloin kaupunkistrategia tehtiin kolmeksi vuodeksi. Kuntalain mukaan kuntastrategia on päivitettävä kerran valtuustokauden aikana.

Kunnan strategiakumppaniksi valikoitui MDI Oy, joka on osa FCG Groupia. Asiantuntijapalveluun sisältyi työn ohjauksen ja taustatyön lisäksi osallistavaa sisältöjen työstämistä ja fasilitointia sekä strategian muotoilua eri sidosryhmissä.

Kaupunkistrategia uudistus on tehty laajasti eri sidosryhmiä osallistaen. Alla strategiatyön valmistelun vaiheet (lisäksi työryhmän kokouksia):

Ensimmäinen avaus / vanha valtuusto, maaliskuu 2025

Valtuuston strategiaseminaari 19.8.2025

- sidosryhmistä mukana nuorisoraati, Hangon ympäristöyhdistys, vanhusneuvosto, Hangon Yrittäjät ja Hurja Hanko ry
Kaupunginhallituksen strategiatyöpaja 2.10.2025 / MDI (strategian valmistelu)

Valtuuston strategiatyöpaja 21.10.2025 / MDI (strategiatyön fasilitointi)

- sidosryhmistä mukana Hangon ympäristöyhdistys, vanhusneuvosto, vammaisneuvosto, Hangon Yrittäjät ja Hurja Hanko ry

Tulevaisuuskyseily / marraskuu 2025

- asukkaat, vapaa-ajan asukkaat, henkilöstö, luottamushenkilöt, yrittäjät/yritykset, yhdistykset

Luottamuselinten lausunnot/lautakunnat / marras-joulukuu 2025



Kaupunginhallitus
Kaupunginvaltuusto

§ 88

30.03.2026

14.04.2026

- lausunnot antoivat sivistyslautakunta, ympäristölautakunta, kulttuurilautakunta, Hangon Veden johtokunta

TET-harjoittelijoiden työstöt/kommentit

Toimialojen yksiköiden lausunnot / tammikuu 2026

Asukasinfo 22.1.2026

- tulevaisuuskyselyn raportin / yhteenvedon esittely (MDI/Anna Vainio)

Strategia koostuu visiosta, kolmesta painopisteestä, kolmesta läpileikkaavasta teemasta sekä kolmesta arvopohjaisesta toimintatavasta. Painopisteiden avainsanojen alle on kirjoitettu 4-5 linjausta, joiden tarkoitus on täsmentää strategian tavoitteita. Niin ikään ”läpileikkaavien teemojen” ja ”arvopohjaisten toimintatapojen” alle on esitetty viisi linjaavaa virkettä.

Visio:

- » Hyvän elämän yhteisöllinen ja ystävällinen kotisatama. Meri ja luonto ovat lähellä sydäntä.
- » Teemme rohkeita ja kestäviä valintoja, jotka luovat osaamista, työtä ja upeita elämyksiä kahdella kielellä - ympäri vuoden. Hankoon on jokaisen helppo tulla ja hyvä jäädä.

Painopisteet:

- » Ihmiset, hyvinvointi ja sivistys. 'Hyvän elämän kaksikielinen kotisatama kaikille
- » Elinvoima, elinkeinot ja yhteydet. 'Aurinkoinen paikka on otollinen kasvulle'.
- » Luonto, kestävyys ja varautuminen. 'Meri ja mieli rauhassa'.

Läpileikkaavat teemat:

- » Osallisuus ja yhteisöllisyys. 'Hanko-henki näkyy arjessa: osallistu, vaikuta, vaikutu ja viihdy'.
- » Viestintä ja brändi. 'Teoista syntyy uusia hankolaisia (tosi)tarinoita'.
- » Tiedolla johtaminen ja vaikuttavuus. 'Tieto ohjaa, vaikutus on todellista'.

Arvopohjaiset toimintatavat

- » Luotamme joukkueeseemme
- » Vaikuttavaa vastuullisuutta
- » Aktiivinen omistajapolitiikka

Kaupunkistrategian mittarit ja toimeenpano



Kaupunginhallitus
Kaupunginvaltuusto

§ 88

30.03.2026
14.04.2026

Strategiaa mittaroidaan talousarvion ja taloussuunnitelman kautta. Lisäksi laaditaan tarvittavia strategiaa toteuttavia ohjelmia, joita mittaroidaan.

Ehdotus

Kaupunginhallitus päättää

- 1.esittää valtuustolle, että se hyväksyy liitteenä olevan strategian,
- 2.valtuuttaa valmistelun tekemään teknisiä korjauksia liitteeseen ennen valtuustokäsittelyä.

Asian käsittely

Keskustelun aikana esittelijä teki liitteenä olevaan strategiaan seuraavat muutokset:

Sivulla 3 ”hyvä työllisyysaste” muutetaan ”korkea työomavaraisuusaste”

Sivulle 18 lisätään ”Tehostamme tilojemme käyttöä, ilmasto- ja talousvaikutuksia huomioiden. Luovomme tiloista ja kiinteistöistä, jotka eivät ole oleellisia strategian toteuttamisen kannalta.”

Päätös

Kaupunginhallitus päätti muutetun ehdotuksen mukaan.

Lisätiedot

Kaupunginjohtaja Simon Store, 040 135 9500

Kaupunginvaltuusto 14.04.2026
151/00.01.05/2026

Liite

- Hangon kaupungin strategia 2026-2030

Ehdotus

Kaupunginhallitus esittää kaupunginvaltuustolle, että se hyväksyy liitteenä olevan strategian vuosille 2026-2030.

Päätös

Lisätiedot

Kaupunginjohtaja Simon Store, 040 135 9500

Liitteet

Numero Otsikko

7 Hangon kaupungin strategia 2026-2030

8 Hangon tulevaisuuskselyyn raportti Rapport om Hangös
framtidenskät 01 2026