

Perusopetuksen palveluverkon ja -tarpeen arviointi sekä varhaiskasvatuksen palvelutarpeen arviointi	
Vastaanottaja	Hangon kaupunki Sivistyspalvelut
Toimittaja	VERTIKAL OY Simo Pokki puh. 0440 885 599 simo.pokki@vertikal.fi
Lähtökohtia	<p>Hangon kaupungin perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen palveluverkon kehittämistarve on ajankohtainen väestökehityksen, oppilasmäärien laskun sekä taloudellisten ja henkilöstöön liittyvien reunaehtojen vuoksi. Kaupunki on kaksikielinen, mikä lisää palveluverkon suunnittelun vaativuutta sekä opetuksen järjestämisen että henkilöstön kelpoisuus- ja saatavuuskysymysten näkökulmasta.</p> <p>Aiempi työryhmävalmistelu ei ole johtanut poliittisesti hyväksytyihin päätöksiin. Tästä syystä ulkopuolisen selvityksen rooli ei ole pelkästään tuottaa teknistä analyysiä, vaan tukea suoraan poliittista päätöksentekoa, vaihtoehtojen vertailua, vaikutusten läpinäkyvyyttä sekä päätösten toimeenpanokelpoisuutta.</p> <p>Tässä tarjouksessa esitetty selvitys on laajennettu päätöksenteon tukikokonaisuus, jossa yhdistyvät data-analyysi, skenaariotarkastelu, vaikutusten arviointi ja osallistavat menetelmät. Selvitys on tarkoitettu toimimaan päätöksenteon tukena sivistyslautakunnassa, kaupunginhallituksessa ja kaupunginvaltuustossa.</p> <p>Vertikal Oy:llä on kokemusta yli sadasta perusopetuksen, varhaiskasvatuksen ja palveluverkon selvityksestä eri puolilla Suomea viimeisen viiden vuoden aikana, mukaan lukien useat kaksikieliset kunnat.</p>
Aikataulu	Selvityksen arvioitu toteutusaika on noin kolme kuukautta tilauksesta. Tarvittaessa selvitys voidaan vaiheistaa siten, että päätöksenteon kannalta kriittiset osiot valmistuvat ensin.

<p>Toteutuksen osat ja hinta</p>	<p>Tarjoamme aiemman tarjouksemme mukaiset osat 1.–2. hintaan 4 950 €.</p> <p>Laajennetun selvityksen, jossa mukana myös kohdat 3.–8. tarjoamme kokonaishintaan 8 950 €. Yksittäisten osien kohdalla hinta on asiantuntijapäivän hinta eli 900 € x päivien määrä. On siis mahdollista poimia selvitykseen vain haluamanne osat.</p> <p>ALKUPERÄINEN TARJOUS 2025 (kohdat 1. ja 2.):</p> <p>1. Perusopetuksen palveluverkko ja palvelutarve, 4 päivää</p> <p>Selvitys sisältää perusopetuksen</p> <ul style="list-style-type: none"> • nykytilan analyysin vuosien 2025–2026 tiedoilla • oppilasennusteet vuosille 2025–2030 ja 2035 • koulujen tilakapasiteetin ja tilatyypit • kieliryhmittäisen tarkastelun • kuntavertailua rakenteiden ja kustannusten osalta • esityksen palveluverkoksi. <p>Esityksen lisäksi toinen skenaario tarkastelee tilannetta, jossa muutoksia ja päätöksiä ei tehtäisi, vaan jatkettaisiin nykyisillä rakenteilla. Lisäksi arvioidaan skenaarioiden vaikutukset tilatarpeisiin ja opetuksen järjestämiseen.</p> <p>2. Varhaiskasvatuksen palvelutarve, 2 päivää</p> <p>Varhaiskasvatuksen osalta selvitys sisältää</p> <ul style="list-style-type: none"> • nykytilan analyysin 2025-2026 tiedoilla • palvelurakenteen tarkastelun • tilakapasiteetin ja tilatarpeiden arvioinnin (ryhmien määrä) • palvelutarve-ennusteet vuosille 2025–2030 ja 2035 • esityksen palveluverkon kehittämiseksi. <p>Tarkastelut tehdään kieliryhmittäin ja huomioiden varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen rajapinnat. Selvityksessä esitetään vaihtoehtoisia kehittämispolkuja ja arvioidaan niiden vaikutuksia. Esiopetus sisältyy tarkasteluun.</p> <p>TARJOUKSEEN PÄIVITETYT OSAT:</p> <p>3. Perusopetuksen henkilöstörakenteen analysointi, 2 päivää</p> <p>Selvityksessä analysoidaan opetushenkilöstön</p> <ul style="list-style-type: none"> • tehtävä rakenne
-----------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

- ikärakenne
- arvioitu eläköityminen viiden ja kymmenen vuoden aikajänteellä
- henkilöstömenojen kehitys.

Tarkastelu tehdään erikseen

- luokanopettajien
- aineenopettajien
- erityisopetuksen osalta.

Lisäksi arvioidaan eri vaihtoehtojen vaikutuksia

- henkilöstön saatavuuteen
- kelpoisuuden turvaamiseen
- opetuksen järjestämisen kestävyYTEEN.

4. Vaikutusten ennakoarviointi ja osallistaminen kyselyillä, yhteensä 4 päivää

Selvitykseen sisältyy tiivistetty vaikutusten ennakoarviointi, jonka tarkoituksena on tukea palveluverkkoratkaisuihin liittyvää päätöksentekoa. Arvioinnissa tarkastellaan vaihtoehtojen palveluverkkoskenaarioiden vaikutuksia seuraaviin kokonaisuuksiin:

- lapset ja perheet
- henkilöstö
- alueellinen elinvoima
- kaupungin talous suuntavaikutusten tasolla

Vaikutusten ennakoarviointi toteutetaan kevyenä mutta systemaattisena kokonaisuutena osana raporttia siten, että vaihtoehtojen väliset erot ja keskeiset vaikutukset ovat päätöksentekijöiden kannalta selkeästi hahmotettavissa. **Vaikutusten ennakoarvioinnin työmäärä on kaksi asiantuntijapäivää.**

Osana vaikutusten ennakoarviointia toteutetaan osallistavat kyselyt, joiden tavoitteena on tuottaa päätöksenteon tueksi tietoa arjen toimivuuteen, saavutettavuuteen ja mahdollisiin muutoksiin liittyvistä näkökulmista. Kyselyt toteutetaan seuraaville kohderyhmille:

- perusopetuksen oppilaille ja oppilaiden huoltajille, 1 päivä
- varhaiskasvatuksen huoltajille, 0,5 päivää
- avoimena kyselynä kuntalaisille, 0,5 päivää

Kyselyiden tulokset analysoidaan tiivistetysti ja kytketään osaksi vaikutusten ennakoarviointia ja palveluverkkoskenaarioiden tarkastelua.

5. Päätöksenteon prosessin suunnittelu, 1 päivä

Selvityksen lopussa laaditaan päätöksenteon prosessi, jossa esitetään suositeltu päätösaikataulu, päätösten vaiheistus sekä ehdotukset seuranta- ja arviointimittareiksi. Prosessikuvaus laaditaan yhdessä tilaajan kanssa.

6. Tuotokset ja raportit, lähiesittely 1 päivä

Selvityksen tuotoksina toimitetaan kirjallinen raportti (laskelmat, analyysit, johtopäätökset, esitykset, tulokset) Power Point-muodossa 2-kielisinä. tiivistetty päätöksentekijän yhteenveto sekä yksi lähiesittely erikseen sovittaville kohderyhmille. Raportit sisältyvät muihin työmääriin.

7. Neuvottelut

Ohjausryhmän (tai muu vastaava) etäkokoukset sisältyvät hintaan. Tämä koskee enintään neljää noin 1-1,5 tunnin kokousta.

LISÄPALVELUT

1. Saavutettavuus ja koulumatkat – visuaalinen analyysi, 2 päivää

Koulumatkojen ja kuljetusetäisyyksien analyysi tehdään ehdotetussa palveluverkkoskenaariossa. Tulokset visualisoidaan Power BI -karttoina, joissa esitetään nykytila ja vaihtoehtoiset skenaariot. Tulokset esitetään kartoilla sekä tiivistettyinä taulukoina päätöksenteon tueksi. Tarkastelussa on koulumatkan pituus ja kesto. Toteutusta varten tarvitaan tieto oppilaan osoitteesta ja koulusta. Tulosten yhteenveto on julkinen, yksilötason visualisointi tulee vain tilaajan käyttöön.

2. Työpajat ja lähitilaisuudet

Tarjoamme otsikon mukaiset palvelut seuraavasti:

- Noin 2-3 tunnin työskentely (työpaja, esittely, koulutus), 2 asiantuntijaa, 1350 €
- Tutustuminen palveluverkkoon paikan päällä, 1 päivä, 1-2 asiantuntijaa, 1 350 €
- Käynnistystilaisuus lähitilaisuutena, 2-3 tuntia, 2 asiantuntijaa, 1350 €

3. Henkilöhaastattelut

	<p>Osallistamisessa voidaan tehdä myös haastatteluita. Nämä toteutetaan etänä hintaan 150 euroa / haastattelu. Haastattelun kesto on noin 30 minuuttia + purku noin 30 minuuttia.</p> <p>EHDOT:</p> <p>Hinta sisältää tietojen keruun, laskennan, analyysin, kyselyn toteutuksen ja analyysin, raportoinnin ja etäesittelyn.</p> <p>Hintoihin lisätään arvonlisävero sekä mahdolliset matkakulut. Työskentely toteutetaan suomeksi ja ruotsiksi tarpeen mukaan.</p>
Asiantuntijat	<p>Perusopetus ja tila-asiat: Esko Sainio, Esa Jaakkola Varhaiskasvatus: Pirjo Kosonen, Simo Pokki Talous: Janne Pulkkinen Tuen asiat: Sonja Ala-Lahti</p>
Referenssit	Vertikal Oy on tehnyt yli 100 vastaavaa selvitystä.
Lisätietoja	Lisätietoja antaa Simo Pokki, puh.0440 885 599.

Yhteistyöterveisin,
Simo Pokki
Vertikal Oy