



Hangon Veden johtokunta 25.08.2026

Aika 25.08.2026 klo 17:30 -

Paikka Hangon Veden kokoushuone, Santalantie 2

Asiat		Sivu
35	Liikelaitosjohtajan katsaus	3
36	Liikelaitosjohtajan päätösluettelo	4
37	Vastine arviointikertomukseen 2025	5
38	Vuoden 2026 käyttötalousarvio	7
39	Vuoden 2026 rakennusohjelma	9
40	Talousarvion valmisteluohjeet 2027	12
41	Vuoden 2027 talousarvio ja suunnitelma vuosille 2028-2029	13
42	Vuoden 2027 pääomatalousarvio ja suunnitelma vuosille 2028-2029	15
43	Lausuntopyyntö: Ehdotusta Esplanaadi 107 asemakaavan muutokseen	17
44	Johtokunnan kokouspäivä	18
45	Iltakoulun ajankohta, Hangon Veden strategian päivittäminen	19



Osallistujat

Läsnä	Nimi Kavander Jouko Malmlund Peter Augustsson-Sula Gun Fricker Minna Lesch-Saarinen Helena	Tehtävä puheenjohtaja varapuheenjohtaja jäsen jäsen jäsen
Muu	Gammals Jennifer Laine Maria	liikelaitosjohtaja sihteeri

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Päätös

Pöytäkirjan tarkastajien valinta Peter Malmlund ja Gun Augustsson-Sula, varalla Minna Fricker.

Päätös



Hangon Veden johtokunta

25.08.2026

35

Liikelaitosjohtajan katsaus

HVL 25.08.2026

Liikelaitosjohtaja esittelee kokouksessa ajankohtaisia asioita.

Ehdotus (Gammals)

Johtokunta päättää merkitä esittelyn tiedoksi.

Päätös

Lisätiedot

Hangon Vesi liikelaitoksen johtaja Jennifer Gammals, 040 135 9360



Hangon Veden johtokunta

25.08.2026

36

Liikelaitosjohtajan päätösluettelo

HVL 25.08.2026

/

Oheisena liikelaitosjohtajan päätösluettelo 14.5.2026-18.8.2026.

Ehdotus (Gammals)

Johtokunta päättää todeta, ettei päätösluettelo sisältänyt sellaisia asioita, joita johtokunta kuntalain nojalla ottaisi käsiteltäväkseen.

Päätös

Lisätiedot

Hangon Vesi liikelaitoksenjohtaja Jennifer Gammals, 040 135 9360



Hangon Veden johtokunta

25.08.2026

37

Vastine arviointikertomukseen 2025

HVL 25.08.2026

39/00.03.01/2026

Hangon Vesi kiittää tarkastuslautakuntaa sen suorittamasta arvioinnista ja toteaa, että liikelaitoksen toiminnan arvioidaan pääosin olevan toimivaa ja tavoitteiden mukaista. Samalla haluamme täsmentää ja tarkentaa joitakin esiin tuotuja havaintoja.

1. Taloudellinen tulos ja toiminta

On tärkeää tuoda esiin, että Hangon Vesi saavutti vuonna 2025 taloudellisen tuloksen, joka ylitti selvästi talousarvion. Liikelaitoksen ylijäämä oli noin 0,6 miljoonaa euroa, mikä on huomattavasti enemmän kuin talousarviossa arvioitu 0,3 miljoonan euron ylijäämä.

Tämä osoittaa, että toimintaa on harjoitettu kustannustehokkaasti ja hyvän taloudellisen valvonnan alaisena samalla, kun palvelutaso on ylläpidetty.

Kasvaneet tulot selittyvät muun muassa seuraavilla tekijöillä:

- veden myynnin kasvu
- korkeammat liittymismaksut jätevesiosuuskuntien siirron yhteydessä

2. Investoinnit ja talousarvion ylitys

Tarkastuslautakunnan esiin tuoma investointien talousarvion ylitys tulee nähdä asiayhteydessään. Se johtuu pääasiassa seuraavista:

- jätevesiosuuskunnan (Längör ja Gloskär) siirrosta
- aiemmin suunniteltujen hankkeiden toteuttamisesta

Nämä ovat strategisesti perusteltuja toimenpiteitä, jotka vahvistavat toiminnan pitkän aikavälin toimintavarmuutta.

3. Korjausvelka ja verkostojen kunto

Tarkastuslautakunta tuo esiin korjausvelan sekä vesihuolto- ja viemäriverkostojen vuotoihin liittyvät ongelmat. Liikelaitos yhtyy siihen, että kyseessä on keskeinen haaste.

Samalla on korostettava seuraavaa:

- Vesijohtoverkoston vuotovesimäärä on vähentynyt
- Työ on pitkäjänteistä
- Viemäriverkoston vuotovesimäärään vaikuttavat sademäärät



Hangon Veden johtokunta

25.08.2026

Hangon Vesi on ryhtynyt toimenpiteisiin ja jatkaa työtä investointien ja suunnittelun kautta.

4. Yhteistyö teknisen sektorin kanssa

Koordinoinnin tarve teknisen sektorin kanssa on tärkeä, ja Hangon Vesi tekee jo tiivistä yhteistyötä sen kanssa.

5. Työympäristö ja tapaturmat

Kaksi tapaturmaa johti poissaoloihin. Tämä on johtanut työskentelytapojen tarkistamiseen ja turvallisuustyön vahvistamiseen.

6. Yhteenveto kannanotosta

Toiminta on vakaata, tavoitteet on pääosin saavutettu ja tunnistettuja haasteita käsitellään järjestelmällisesti.

/

Liite

- Arviointikertomus

Ehdotus (Gammals)

Johtokunta päättää hyväksyä esitetyn vastineen tarkastuslautakunnan vuoden 2025 arviointikertomukseen Hangon Veden osalta sekä lähettää vastineen kaupunginhallitukselle tiedoksi ja jatkokäsittelyä varten kaupungin kirjaamon kautta (kirjaamo@hanko.fi).

Päätös

Lisätiedot

Hangon Vesi liikelaitosjohtaja Jennifer Gammals, 040 135 9360



Hangon Veden johtokunta	§ 5	27.01.2026
Hangon Veden johtokunta	§ 20	03.03.2026
Hangon Veden johtokunta	§ 27	27.05.2026
Hangon Veden johtokunta		25.08.2026

38

Vuoden 2026 käyttötalousarvio

HVL 27.01.2026 § 5

Hangon Veden talousarvio 2026 hyväksyttiin johtokunnan kokouksessa 11.12.2025 § 61. Käyttötalouden toteutumaa tullaan seuraamaan vähintään neljä kertaa vuoden aikana johtokunnassa. Liikelaitosjohtaja vastaa käyttötalouden ja pääomatalousarvion seurannan toteuttamisesta. Projektipäällikkö vastaa omien projektiansa valvonnasta ja taloudellisesta seurannasta.

Tilikartta ja käyttösuunnitelma, Rahatoimiston aikataulu sekä talousarvion täytäntöönpano-ohjeet vuodelle 2026 ovat liitteenä.

/

Liitteet

- Tilikartta ja käyttösuunnitelma 2026
- Talousasioiden vuosikello 2026
- Täytäntöönpano-ohjeet vuodelle 2026
- Käyttötalous tilanne 19.1.2026

Ehdotus (Gammals)

Johtokunta hyväksyy käyttösuunnitelman 2026 ja merkitsee talousasioiden vuosikellon sekä talousarvion täytäntöönpano-ohjeet tiedoksi.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Lisätiedot

Hangon Vesi liikelaitosjohtaja Jennifer Gammals, 040 135 9360

HVL 03.03.2026 § 20

Taloustilanne 23.2.2026 esitetään liitteessä.

/

Liite

- taloustilanne

Ehdotus (Gammals)

Johtokunta päättää merkitä tilanteen tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Lisätiedot

Hangon Vesi liikelaitosjohtaja Jennifer Gammals, 040 135 9360



Hangon Veden johtokunta	§ 5	27.01.2026
Hangon Veden johtokunta	§ 20	03.03.2026
Hangon Veden johtokunta	§ 27	27.05.2026
Hangon Veden johtokunta		25.08.2026

HVL 27.05.2026 § 27

Taloustilanne 13.5.2026 esitetään liitteessä.

/

Liite
- taloustilanne

Ehdotus (Gammals)

Johtokunta päättää merkitä tilanteen tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Lisätiedot

Hangon Vesi liikelaitosjohtaja Jennifer Gammals, 040 135 9360

HVL 25.08.2026
31/02.02.02/2026

Taloustilanne 18.8.2026 esitetään liitteessä.

/

Liite
- taloustilanne

Ehdotus (Gammals)

Johtokunta päättää merkitä tilanteen tiedoksi.

Päätös

Lisätiedot

Hangon Vesi liikelaitosjohtaja Jennifer Gammals, 040 135 9360



Hangon Veden johtokunta	§ 62	11.12.2025
Hangon Veden johtokunta	§ 6	27.01.2026
Hangon Veden johtokunta	§ 21	03.03.2026
Hangon Veden johtokunta	§ 28	27.05.2026
Hangon Veden johtokunta		25.08.2026

39

Vuoden 2026 rakennusohjelma

HVL 11.12.2025 § 62

Valtuusto on kokouksessaan 25.11.2025 päättänyt, että Hangon Veden pääomatalousarvio vuodelle 2026 on 1 080 000 euroa. Hangon Veden rakennusohjelma 2026 on liitteenä.

Jotta hankkeita päästää toteuttamaan tarvittaessa jo heti alkuvuodesta, hyväksytään rakennusohjelma jo nyt. Vuoden aikana siihen voidaan tehdä muutoksia johtokunnan päätöksellä.

/

Liite

- Rakennusohjelma 2026

Ehdotus (Gammals)

Johtokunta päättää hyväksyä rakennusohjelman vuodelle 2026 siten, että pääomatalousarvion suuruus vuonna 2026 on 1 080 000 euroa.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Lisätiedot

Hangon Vesi liikelaitoksen johtaja Jennifer Gammals, 040 135 9360

HVL 27.01.2026 § 6

Liitteenä on vuoden 2026 rakennusohjelma, joka hyväksyttiin johtokunnan kokouksessa 11.12.2025 § 62. Liitteenä on myös investointikäyttösuunnitelma 2026.

Liikelaitosjohtaja vastaa käyttötalouden ja pääomatalousarvion seurannan toteuttamisesta. Projektipäällikkö vastaa omien investointiprojektien seurannasta Hangon Veden toimintasäännön mukaisesti.

/

Liite

- rakennusohjelma 2026 tilanne 20.1.2026
- investointikäyttösuunnitelma 2026

Ehdotus (Gammals)

Johtokunta päättää hyväksyä rakennusohjelman 2026 sekä investointikäyttösuunnitelman 2026.



Hangon Veden johtokunta	§ 62	11.12.2025
Hangon Veden johtokunta	§ 6	27.01.2026
Hangon Veden johtokunta	§ 21	03.03.2026
Hangon Veden johtokunta	§ 28	27.05.2026
Hangon Veden johtokunta		25.08.2026

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Lisätiedot

Hangon Vesi liikelaitoksen johtaja Jennifer Gammals, 040 135 9360

HVL 03.03.2026 § 21

Liitteenä on vuoden 2026 rakennusohjelma ja tilanne 24.2.2026.

/

Liite

- rakennusohjelma 2026 tilanne 24.2.2026

Ehdotus (Gammals)

Johtokunta päättää merkitä tilanteen tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Lisätiedot

Hangon Vesi liikelaitoksen johtaja Jennifer Gammals, 040 135 9360
Hangon Vesi liikelaitoksen projektipäällikkö, Henrik Eklund 040 135 9378

HVL 27.05.2026 § 28

Liitteenä on vuoden 2026 rakennusohjelma ja tilanne 15.5.2026.

/

Liite

- rakennusohjelma 2026

Ehdotus (Gammals)

Johtokunta päättää merkitä tilanteen tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Lisätiedot

Hangon Vesi liikelaitoksen johtaja Jennifer Gammals, 040 135 9360
Hangon Vesi liikelaitoksen projektipäällikkö, Henrik Eklund 040 135 9378

HVL 25.08.2026
573/02.02.02/2025



Hangon Veden johtokunta	§ 62	11.12.2025
Hangon Veden johtokunta	§ 6	27.01.2026
Hangon Veden johtokunta	§ 21	03.03.2026
Hangon Veden johtokunta	§ 28	27.05.2026
Hangon Veden johtokunta		25.08.2026

Liitteenä on vuoden 2026 rakennusohjelma ja tilanne 18.8.2026.

/

Liite

- rakennusohjelma 2026 tilanne 18.8.2026

Ehdotus (Gammals)

Johtokunta päättää merkitä tilanteen tiedoksi.

Päätös

Lisätiedot

Hangon Vesi liikelaitoksen johtaja Jennifer Gammals, 040 135 9360

Hangon Vesi liikelaitoksen projektipäällikkö, Henrik Eklund 040 135 9378



Hangon Veden johtokunta

25.08.2026

40

Talousarvion valmisteluohjeet 2027

HVL 25.08.2026

279/02.02.00/2026

/

Liitteenä talousarvion valmisteluohjeet vuodelle 2027.

Ehdotus (Gammals)

Esityslistan liitteenä oleva talousarvion valmisteluohje annetaan tiedoksi johtokunnalle.

Päätös

Lisätiedot

Hangon Vesi liikelaitosjohtaja Jennifer Gammals, 040 135 9360



Hangon Veden johtokunta

25.08.2026

41

Vuoden 2027 talousarvio ja suunnitelma vuosille 2028-2029

HVL 25.08.2026

351/02.02.00/2026

Hangon Veden tehtävänä on varmistaa toiminta-alueensa asukkaille ja teollisuuslaitoksille puhdas talousvesi sekä puhdistaa jätevesi viranomaisten edellyttämälle tasolle. Talousarvio laaditaan siten, että tämä tehtävä voidaan täyttää mahdolliset riskit ja epävarmuustekijät huomioon ottaen. Talousarvio on laadittu aiempien vuosien toteutuman perusteella ottaen huomioon tulevan vuoden poikkeavat tulo- ja menoerät sekä pyrkimys tuloksellisuuden parantamiseen.

Vesihuoltolain mukaan kunnan tulee kirjanpidossaan eriyttää vesihuolto muista toiminnoista. Vesihuollon käyttökustannukset katetaan perus- ja käyttömaksuilla. Liittymismaksu on tarkoitettu kattamaan kyseiselle alueelle rakennettavan vesihuoltoverkoston kustannukset. Maksujen tulee olla sellaisia, että niillä voidaan pitkällä aikavälillä kattaa vesihuoltolaitoksen uudis- ja korjausinvestoinnit sekä kustannukset. Maksut saavat sisältää ainoastaan kohtuullisen tuoton omalle pääomalle. Vesilaitoksen toiminta rahoitetaan siten asiakasmaksuilla eikä verotuloilla.

Kaupunginvaltuusto päättää Hangon Vesi -liikelaitoksen sitovista taloudellisista tavoitteista, jotka vuonna 2026 olivat: peruspääoman korko 6 %, lainan korko (12 kk Euribor + 1 %), lainan lyhennys 0 € (lopullinen lyhennys määräytyy sen mukaan, mikä ylijäämästä jää jäljelle investointien rahoittamisen jälkeen).

Johtokunnan tehtävänä on laatia talousarvio sitovien tavoitteiden mukaisesti ja hyväksyä talousarvio. Talousarvioprosessin aikana valtuusto voi muuttaa sitovia tavoitteita, minkä jälkeen johtokunta päivittää talousarvion. Tämä tarkoittaa, että Hangon Veden talousarvio voidaan hyväksyä lopullisesti vasta kaupunginvaltuuston talousarviopäätöksen jälkeen.

Johtokunta asettaa talousarvion valmistelun yhteydessä myös toiminnalle omat tavoitteensa ja tavoitteiden mittarit. Vuodelle 2027 asetetut tavoitteet olivat: vuotovesien vähentäminen sekä vesi- että viemäriverkostossa sekä toimintavarmuuden kehittäminen siten, että se pysyy korkealla tasolla ulkoisista uhista tai muista häiriöistä riippumatta. Käytännöllisiä mittareita olivat vesijohtoverkoston vuotoprosentti alle 20 % sekä viemäriverkoston vuotovesimäärän laskeva trendi ja vedenlaatu- ja lupaehtojen toteutumisindeksi (toteuma 100 %). Energiatohokkuuden parantaminen, nollavisio tapaturmille sekä varavesimäärän nostaminen 100 prosenttiin. Vuoden 2027 uusina mittareina ovat saneerausmäärä kilometreinä, sairauspoissaolopäivien laskeva trendi sekä koulutuspäivät.



Hangon Veden johtokunta

25.08.2026

Tässä kokouksessa hyväksytään ensimmäinen euromääräinen talousarvioehdotus. Sisäiset ostot ja myynnit sekä henkilöstökustannukset voivat vielä aiheuttaa lukuihin pieniä muutoksia.

/

Liite

- käyttötalousarvioehdotus 2027

Ehdotus (Gammals)

Johtokunta päättää hyväksyä vuoden 2027 talousarvioehdotuksen.

Päätös

Lisätiedot

Hangon Vesi liikelaitosjohtaja Jennifer Gammals, 040 135 9360



Hangon Veden johtokunta

25.08.2026

42

Vuoden 2027 pääomatalousarvio ja suunnitelma vuosille 2028-2029

HVL 25.08.2026

352/02.02.00/2026

Pääomatalousarviossa varataan määrärahat ajankohtaisiin suurempiin hankintoihin tai hankkeisiin (eli "investointeihin"). Hangon Veden hankkeet suunnitellaan yhdessä muiden toimialojen kanssa (vesihuoltoverkoston saneerauksen osalta erityisesti kunnallistekniikan kanssa). Hankkeita tarvitaan muun muassa saneerausvelan vähentämiseksi, ympäristöluvan mukaisen erillisviemäröinnin rakentamiseksi, uudisrakentamiseen (uudet tontit tai toiminta-alueen laajentaminen) sekä toimintavarmuuden kehittämiseksi.

Vuoden 2027 tulevat investoinnit liittyvät suurimmaksi osaksi teollisuuden kasvavan lisävedentarpeen turvaamiseen. Arvion mukaan lisäveden tarve kasvaa noin 2 500 m³:iin vuorokaudessa vuoteen 2029 mennessä. Tämä investointitarve muodostaa keskeisen osan Hangon Veden verkosto- ja kapasiteettisuunnittelua sekä mahdollistaa kaupungin elinvoiman ja teollisuuden kasvun.

Myynnin kasvu vaikuttaa tulevana vuosina positiivisesti tuloihin, mutta samalla se lisää käyttökustannuksia erityisesti energian, palveluiden ja kunnossapidon osalta. Lisäksi kasvavat investoinnit johtavat tulevana vuosina suurempiin poistoihin. Teollisuuden kasvava lisäveden tarve vahvistaa näin ollen liikelaitoksen tulopohjaa, mutta edellyttää samalla talouden, kapasiteetin ja kustannuskehityksen tarkkaa seurantaa.

Investoinnit rahoitetaan tilikauden ylijäämällä, johon lisätään poistot. Mikäli tämä ei riitä, kaupungilta saatava sisäinen laina kasvaa. Vastaavasti kaupungin sisäinen laina pienenee, mikäli kaikkia talousarviossa varattuja investointimäärärahoja ei käytetä. Käyttötalouden arvion mukaan Hangon Veden liikeylijäämä sekä poistot ovat noin 1,0 M€.

Kaupunginvaltuusto päättää Hangon Vesi -liikelaitoksen sitovista taloudellisista tavoitteista, jotka vuonna 2025 olivat: peruspääoman korko 6 %, lainan korko (12 kk Euribor + 1 %), lainan lyhennys noin 600 000 € (lopullinen lyhennys määräytyy sen mukaan, mitä investointien rahoittamisen jälkeen jää jäljelle). Näitä tavoitteita ei ole vielä asetettu vuodelle 2027, mutta valmistelussa on lähdetty samoista lähtökohdista kuin vuonna 2026. Lainan lyhennys tulee kuitenkin olemaan pienempi kuin vuonna 2025.

Hangon kaupungin hallintosäännön mukaan johtokunta päättää liikelaitoksen omarahoitteisista investoinneista. Aikaisempina vuosina investointitalousarviota on kuitenkin jouduttu leikkaamaan kaupungin kokonaisinvestointien vuoksi.



Hangon Veden johtokunta

25.08.2026

Liitteenä on luettelo kaikista lähitulevaisuudessa tunnistetuista investointitarpeista. Priorisoinnista voidaan keskustella, mutta jatkokäsittelyssä tulee huomioida myös kaupungin muut investointitarpeet. Investointitarpeiden luettelo perustuu vesihuoltoverkoston saneeraustarveselvitykseen (8.12.2025) ja viemäriverkoston vuotovesitutkimukseen (3.4.2018). Omaisuusluettelon ja saneeraustarpeiden perusteella on laadittu 20 vuoden investointisuunnitelma. Lisäksi toiminnan riskeistä ja niihin liittyvistä investointitarpeista on keskusteltu henkilöstön kanssa.

Vuonna 2027 tavoitteena on tehdä Suursuon jätevedenpuhdistamon toiminnasta, kehittämisestä ja saneeraustarpeista tarkempi arviointi.

Hangon Veden pääomatalousarvion kooksi ehdotetaan 3,8 M€ ja hankkeet määritellään tarkemmin myöhemmässä talousarviokäsittelyn vaiheessa. Pääomatalousarvioehdotus on sovitettu ylijäämän mukaiseksi. Tekninen saneeraustarve on huomattavasti ehdotettua suurempi.

/

Liite

- investointitarpeet

Ehdotus (Gammals)

Johtokunta päättää ehdottaa kaupunginhallitukselle, että Hangon Veden pääomatalousarvion suuruus vuonna 2027 on noin 3,8 M€, vuonna 2028 1,3 M€ ja vuonna 2029 1,4 M€.

Päätös

Lisätiedot

Hangon Vesi liikelaitosjohtaja Jennifer Gammals, 040 135 9360



Hangon Veden johtokunta

25.08.2026

43

Lausuntopyyntö: Ehdotusta Esplanadi 107 asemakaavan muutokseen

HVL 25.08.2026

133/10.02.00/2026

Liitteenä lausunto ehdotuksesta Esplanadi 107:n asemakaavan muuttamiseksi.

/

Liitteet

- Lausuntopyyntö
- Kaavakartta
- Kaavaselostus
- Lausunto

Ehdotus (Gammals)

Johtokunta päättää hyväksyä esitetyn lausunnon Esplanadi 107:n asemakaavan muutosehdotuksesta maankäyttöosastolle sekä lähettää lausunnon jatkokäsittelyä varten kaupungin kirjaamon kautta (kirjaamo@hanko.fi).

Päätös

Lisätiedot

Hangon Vesi liikelaitosjohtaja Jennifer Gammals, 040 135 9360



Hangon Veden johtokunta

25.08.2026

44

Johtokunnan kokouspäivä

HVL 25.08.2026

577/00.02.09/2025

Jotta päällekkäisyyttä kaupunginvaltuuston kokouksen kanssa vältetään, lokakuun kokouspäivää tulisi muuttaa.

Ehdotus (Gammals)

Johtokunta päättää siirtää 6.10.2026 pidettäväksi suunnitellun kokouksen 13.10.2026 pidettäväksi.

Päätös

Lisätiedot

Hangon Vesi liikelaitosjohtaja Jennifer Gammals, 040 135 9360



Hangon Veden johtokunta

25.08.2026

45

Iltakoulun ajankohta, Hangon Veden strategian päivittäminen

HVL 25.08.2026

577/00.02.09/2025

Hangon kaupungin strategia on uudistettu, ja Hangon Veden strategia perustuu kaupungin strategiaan. Tämän vuoksi myös Hangon Veden strategia tulee päivittää. Asiaa käsittelevä iltakoulu järjestettiin keväällä 2026, mutta siinä ei huomioitu uudistettua strategiaa. Ehdotuksena on järjestää iltakoulu yhdessä johtokunnan kanssa.

Ehdotus (Gammals)

Johtokunta päättää, että Hangon Veden strategian päivittämistä käsittelevä iltakoulu järjestetään 13.10. klo 15–17.30.

Päätös

Lisätiedot

Hangon Vesi liikelaitosjohtaja Jennifer Gammals, 040 135 9360